



TESTIMONIAL

“OOG VOOR GROEPSDYNAMIEK EN HET INDIVIDU”

DE VRAAG: BEGELEID ONS TOPKADER IN HAAR LEIDERSCHAP

De Gemeente Rotterdam staat voor veel (verander)opgaven, variërend van de energietransitie en het samenwerken aan de opgaven in de wijk, tot de ontwikkeling naar een responsieve overheid. Dit vraagt veel van het leiderschap op alle niveaus. “We hebben The Change Studio gevraagd het topkader (zo’n 25 directeuren) voor een langere periode te begeleiden in de reflectie op haar leiderschap, gekoppeld aan onze opgaven. De begeleiding bestaat uit bijeenkomsten met het topkader en zogenaamde leiderschap labs in kleine groepen.”

ONZE PRAKTIJK VAN ALLEDAG ALS VERTREKPUNT

“De bijeenkomsten van het topkader worden begeleid door Arend Ardon. Arend neemt onze werkelijkheid van alledag als vertrekpunt en versterkt dat verder met theoretisch kader. Dat maakt het heel sterk. Er is chemie tussen Arend en de directeuren. Hij voelt de groep aan; hij heeft oog voor groepsdynamiek en het individu. Typerend voor het werken met The Change Studio zijn de steeds verrassende werkvormen. Inhoudelijk sterk, fris in de vorm. Ook de begeleiding van grote groepen, zoals laatst een leiderschapsdag met directeuren en afdelingshoofden, is bij The Change Studio in goede handen. De dag droeg verrassend sterk bij aan de onderlinge verbinding. Onlangs zijn de leiderschap labs opgestart onder leiding van Cynthia van der Zwan. Dit zijn mooie, persoonlijke en reflectieve sessies.”

DE RESULTATEN ZIJN PRAKTISCH TOEPASBAAR

“We wilden graag voor langere tijd vaste begeleiding, om een duidelijke rode draad te creëren en steeds een tandje dieper te gaan. We hebben de afgelopen twee jaar een mooie ontwikkeling doorgemaakt, waarin we steeds persoonlijker praten over onze opgaven en de rol die wij daarin te spelen hebben. Gaandeweg is een aantal leiderschapsprincipes boven komen drijven, die we als leidraad nemen voor onze gesprekken. De bijeenkomsten leiden tot praktisch toepasbare uitkomsten. Mooi is dat we de dagen vanuit eigen geledingen voorbereiden met The Change Studio. Ook is afwisselend een van de directeuren dagvoorzitter. De rol van die dagvoorzitter krijgt in de loop van de tijd een steeds nadrukkelijker invulling. Daarmee wordt het steeds meer van ons. Deze lijn willen we samen stap voor stap doorzetten; uiteindelijk is het aan onszelf.”

Vincent Roozen, gemeentesecretaris/algemeen directeur Gemeente Rotterdam